

Jaarverslag 2017

Enkel voor ondernemers en vrije beroepen
www.bankvanbreda.be



Inhoud

→ Voorwoord	3
→ Kerncijfers	4
→ Jaarverslag	5 - 17
Verslag van de Raad van Bestuur	6
Bank J. Van Breda & C ^o	9
ABK bank	11
Van Breda Car Finance	12
Risicobeheersing	13
Bestuur	14
Sterk voor de toekomst	17
→ Organogram	18 - 21
→ Bedrijfsmissie	22 - 24
→ Geconsolideerde jaarrekening	25 - 33
→ Bij ons bent u welkom	34

Voorwoord

Bank J.Van Breda & C° is anders

Wij zijn geen bank voor iedereen. Integendeel, doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef. Vanuit Bank J.Van Breda & C° richten wij ons enkel tot ondernemers en vrije beroepen. ABK bank positioneert zich als vermogensbegeleider voor particulieren. En Van Breda Car Finance is dé kredietpartner voor cliënten van grote, zelfstandige autodealers.

We onderscheiden ons steeds duidelijker met onze 3 cruciale troeven. Wij zijn:

1.

Gespecialiseerd

Omdat wij niets anders doen dan omgaan met mensen zoals u, kennen wij uw noden en bekommernissen. Op belangrijke momenten maken wij zo het verschil.

2.

Persoonlijk

Bij ons hebt u één vaste account manager. Door onze kleinschaligheid kan hij of zij u nog écht een persoonlijke aanpak garanderen. Onze mensen worden opgeleid om eerst te luisteren en dan pas te adviseren.

3.

Proactief

We houden altijd de langetermijnbelangen van onze cliënten voor ogen.

Ook in 2017 was deze aanpak uiterst succesvol:

- Door een voortdurende nieuwe instroom van beleggingen steeg het vermogen dat cliënten ons toevertrouwden met 1,3 miljard euro of 10% tot ruim 13,7 miljard euro. De totale kredietportefeuille groeide met 7% tot ruim 4,5 miljard euro.
- De cliëntentevredenheid bleef historisch hoog. Bank J.Van Breda & C° geniet een uitstekende reputatie. Tijdens de bankencrisis vervulde ze haar rol als veilige haven.
- Met een nettowinst van 39,1 miljoen euro realiseerde de bank het tweede beste resultaat uit haar geschiedenis. Dit toont aan dat we duurzaamheid én rendabiliteit combineren door de economische cycli heen. Dit is enkel mogelijk dankzij een unieke ploeg enthousiaste medewerkers. Hun motivatie wordt aangewakkerd door de waardering van gepassioneerde en interessante cliënten.

Ook de volgende jaren blijven we inzetten op cliëntgerichtheid. Hiervoor bouwen we verder aan een model met de juiste mix van persoonlijk contact en digitale ondersteuning.



Dirk Wouters
Voorzitter van het Directiecomité
Bank J.Van Breda & C°



Kerncijfers

In een oogopslag

Bank J.Van Breda & C° geconsolideerd

	2013	2014	2015	2016	2017
Personeel	466	459	465	471	471
Resultaten					
Winst over de verslagperiode toe te rekenen aan de aandeelhouders	31,5	35,5	40,5	37,7	39,1
Bankenheffingen	2,0	3,3	4,9	8,2	8,4
Balansgegevens					
Totaal commercieel volume	12.473	13.657	15.066	16.672	18.272
Totaal belegd door cliënten	9.018	10.018	11.134	12.449	13.743
Cliëntendeposito's	3.683	3.815	3.969	4.246	4.566
Buitenbalansproducten	5.335	6.203	7.165	8.203	9.177
Kredietverlening aan cliënten	3.455	3.639	3.932	4.223	4.529
Eigen vermogen deel groep	448	475	502	518	539
Ratio's					
Efficiëntieratio (cost income)	59%	60%	56%	59%	59%
Rendement op het gemiddelde eigen vermogen (ROE)	7,2%	7,7%	8,3%	7,4%	7,4%
Rendement op activa (ROA)	0,7%	0,8%	0,9%	0,8%	0,7%
Waardeverminderingen op kredieten	0,04%	0,01%	0,01%	0,01%	0,04%
Solvabiliteit (eigen vermogen op activa) ¹	10,2%	9,5%	9,5%	9,8%	8,9%
Kernkapitaalratio (core tier 1) ¹	13,7%	14,9%	14,5%	14,8%	14,2%
Risicogewogen solvabiliteitsratio (RAR) ¹	15,6%	16,8%	15,9%	15,8%	14,9%

Gegevens telkens op 31.12, financiële informatie in miljoen EUR

1. Vanaf 2014 volgens Basel III normen.

Jaarverslag



Terug naar overzicht



Verlag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering

conform artikel 119 van het Wetboek van Venootschappen

Sterke commerciële prestaties Bank J.Van Breda & C° leiden tot nettowinst van 39,1 miljoen euro in 2017

In 2017 heeft Bank J.Van Breda & C° opnieuw sterke commerciële prestaties neergezet in elk van haar drie activiteiten: vermogensbegeleiding voor ondernemers en vrije beroepen (Bank J.Van Breda & C°), vermogensbegeleiding voor particulier cliënteel (ABK bank) en financiering & leasing van wagens via vendoren (Van Breda Car Finance). De commerciële volumes (totaal belegd door cliënten + kredietverlening aan cliënten) zijn met 10% gestegen van 16,7 miljard euro eind 2016 naar 18,3 miljard euro eind 2017.

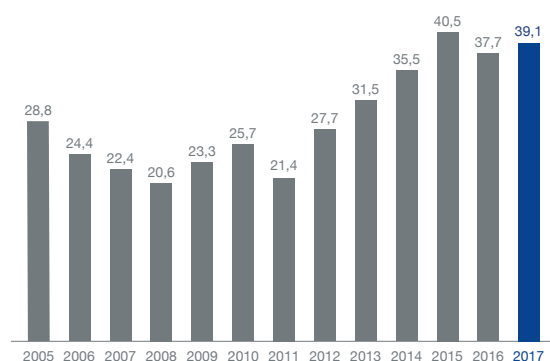
Het toevertrouwd vermogen (totaal belegd door cliënten) groeit met 1,3 miljard euro en bevestigt het vertrouwen van onze cliënten in onze bank.

Het investeringstraject van de afgelopen jaren werd onverminderd voortgezet. Het volledig geïntegreerd eigen IT-platform positioneert ons uitstekend om volop in te spelen op de opportuniteiten die de digitalisering ons biedt. We investeren ook consequent verder in nieuwe kantoren en in commerciële slagkracht.

Het eigen vermogen van de bank groeit aan tot 539 miljoen euro, waarbij een rendement op eigen vermogen (ROE) wordt gerealiseerd van 7,4%.

Nettowinst stijgt tot 39,1 miljoen euro

De geconsolideerde nettowinst bedraagt 39,1 miljoen euro (+4% t.o.v. 2016). Net als in de voorgaande jaren is de winst gebaseerd op sterke onderliggende commerciële resultaten.



Nettowinst na belastingen

(Bank J.Van Breda & C° geconsolideerd, in miljoen euro)

* Nettowinst 2011 exclusief de winstbijdrage als gevolg van de overname van ABK bank voor een bedrag van 33,476 miljoen euro.

Toevertrouwd vermogen stijgt met 1,3 miljard euro

Het totaal toevertrouwd vermogen stijgt met 1,3 miljard euro of 10% tot ruim 13,7 miljard euro. De totale kredietportefeuille stijgt met 7% tot ruim 4,5 miljard euro.

Tevreden medewerkers, tevreden cliënten

In een verzadigde markt is mond-tot-mond vandaag cruciaal. Daarom hechten we zoveel belang aan de **net promotor score** bij cliënten. Tevredenheidsscores op zich zijn vaag. Waar het op aankomt is wat cliënten anderen vertellen over de bank en haar dienstverlening. Op de vraag “In welke mate zou u Bank Van Breda aanraden bij andere ondernemers of vrije beroepen?” geeft 58% ons op een tienpuntschaal een score van 9 of 10 (“promotors”), 35% geeft 7 of 8 (“passives”) en 7% een score van 6 of minder (“detractors”). 37% geeft ons een 10 op 10. De strenge berekeningswijze van de NPS resulteert in een zeer mooie score van 51 (promotors minus detractors). Dit is één van de beste cijfers in de Belgische banksector.

Behalve een hoge cliëntentevredenheid geniet Bank J. Van Breda & C° ook een **hoge werknemerstevredenheid**. We namen in 2017 opnieuw deel aan de enquête “Great Place to Work”. Hieruit blijkt dat 94% van onze medewerkers de bank een heel goede organisatie vindt om voor te werken. Diverse nieuwe initiatieven werden verder uitgebouwd of opgestart in co-creatie en met hoge betrokkenheid van de medewerkers, om de samenwerking, de cohesie en het welzijn van eenieder verder te versterken.

Bankproduct stijgt dankzij de groei in buitenbalansbeleggingen

Het geconsolideerd bankproduct neemt met 6% toe naar 141 miljoen euro. Gerealiseerde meerwaarden, opbrengsten uit dividenden en resultaten uit indekkingsinstrumenten bedragen minder dan 3% van het totale bankproduct dat bijgevolg bijna volledig **commercieel gedreven** is.

Het **renteresultaat** daalt met 2% ondanks de groei in deposito's (+8%) en kredieten (+7%). Dit is een gevolg van een vlakke rentecurve, de druk op de rentemarge en de strategie van de bank om in haar beleggingsportefeuille voorrang te geven aan veiligheid boven rendement.

De fee-inkomsten groeien met +17% dankzij 12% groei in de buitenbalansbeleggingen van onze cliënten.

Cost / income-ratio 59%

De **kosten stijgen** met 5% tot 83,6 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van toekomstgerichte investeringen in commerciële slagkracht. Dankzij een hoge efficiëntie daalt de **cost / income-ratio** verder van 59,4% in 2016 naar 59,1% in 2017.

Met een cost / income-ratio van 59% behoort Bank J. Van Breda & C° tot de meer performante banken



Voorzichtigheid zorgt voor uitzonderlijk lage waardeverminderingen op kredieten

De waardeverminderingen op kredieten bedragen 0,04% van de gemiddelde kredietportefeuille of 1,7 miljoen euro. Dit voorzichtige beleid heeft echter geenszins een rem gezet op onze kredietproductie, zodat de kredietportefeuille geconsolideerd groeide met 7%.

Sterke liquiditeit en solvabiliteit

Vanuit onze voorzichtige aanpak zorgen we steeds voor een **voldoende ruime liquiditeitspositie**. De Liquidity Coverage Ratio (LCR) en Net Stable Funding Ratio (NSFR) bedragen resp. 143% en 121%; ruim boven de vereiste ondergrens van 100%. De CET1 ratio bedraagt 14,2%. De kredietportefeuille wordt volledig gefinancierd met cliëntendeposito's, zodat de bank niet afhankelijk is van externe financiering op de internationale markten.

Het **eigen vermogen** (deel van de groep) **stijgt** van 518 miljoen naar 539 miljoen euro. De groei van het eigen vermogen maakt het mogelijk het ritme van onze commerciële groei verder te zetten zonder in te moeten boeten op onze gezonde hefboom, de belangrijkste bescherming van de depositohouders. De solvabiliteit uitgedrukt als eigen vermogen op activa (leverage of hefboomratio) bedraagt 8,9%; een veelvoud van de 3% zoals voorgesteld onder Basel III.

Het eigen vermogen stijgt van 518
naar 539 miljoen euro.



Bank J.Van Breda & C°

Enkel voor ondernemers en vrije beroepen

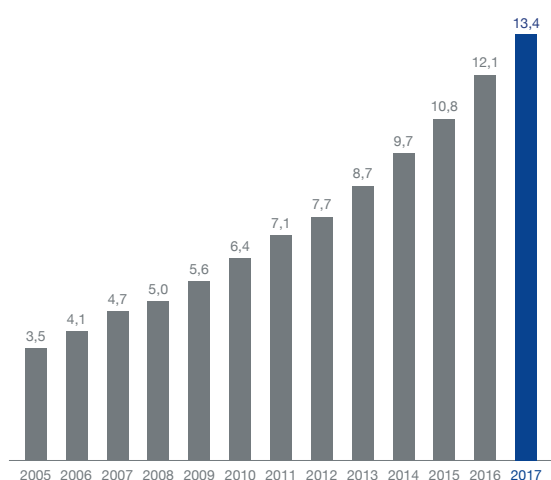
Bank J.Van Breda & C° wil dé referentiebank zijn voor familiale ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel, hun leven lang. Wij begeleiden hen bij de systematische opbouw, het beheer en de bescherming van hun vermogen. Dit doen we door een totaalaanpak die start bij de professionele activiteit als motor voor hun privévermogen. Onze cliënten kunnen rekenen op een persoonlijke, proactieve begeleiding.

Toevertrouwd vermogen stijgt met 1,3 miljard euro

In 2017 werd de lijn van gestage commerciële groei doorgetrokken. Dankzij een totale aangroei van 1,3 miljard euro (+11%) bedraagt het totaal **toevertrouwd vermogen** van ondernemers en vrije beroepen 13,4 miljard euro.

Ondanks een context van lage rentevergoedingen groeien de **cliëntendeposito's** met 325 miljoen euro (+8%) tot een totaal volume van 4,3 miljard euro. De groei kan nagenoeg volledig worden toegeschreven aan de zichtrekeningen. Gezien onze strategie van vermogensbegeleiding heeft Bank J.Van Breda & C° ook een belangrijk volume termijnrekeningen op lange termijn. Ondanks de lage rentestand bleef de afvloeï hiervan beperkt.

De buitenbalansbeleggingen groeiden met 1 miljard euro (+12%) tot 9,1 miljard euro. Hiervan is 5,4 miljard euro toevertrouwd aan Delen Private Bank in de vorm van **vermogensbeheer**.



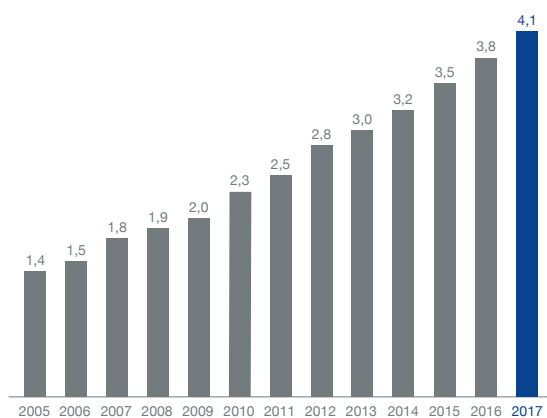
Totaal belegd door ondernemers en vrije beroepen
Bank J.Van Breda & C° (in miljard euro)

Bank J.Van Breda & C°
begeleidt 13,4 miljard euro
vermogen van ondernemers
en vrije beroepen.

Kredietportefeuille groeit met 7%

Mede dankzij de betere conjunctuur en ondanks de hevige concurrentie groeide het **volume kredieten** aan ondernemers en vrije beroepen met 274 miljoen euro (+7%) tot een volume van 4,1 miljard euro.

Het kredietvolume bij ondernemers en vrije beroepen stijgt tot 4,1 miljard euro.



Kredietvolume aan ondernemers en vrije beroepen
Bank J. Van Breda & C° (in miljard euro)





ABK bank

Een zorgeloze toekomst

Als gevolg van een fusie met Bank J.Van Breda & C° op 17/11/2017 is ABK bank nu een divisie van Bank J.Van Breda & C°. Sinds de overname in 2011, herpositioneerde ABK bank zich als vermogensbegeleider voor particulieren. ABK bank begeleidt haar cliënten met een langetermijnvisie in de opbouw, het beheer en de bescherming van vermogen. Daarbij blijft ABK bank trouw aan de traditie van eenvoudige en transparante producten.

Bevestiging van de strategie als basis voor verdere groei

ABK bank presteerde commercieel sterk in het aantrekken van nieuwe relaties met beleggingen.

De externe profilering van de bank werd versterkt door de **sponsoring van de Belgian Bullets**, het succesvolle Belgische dames-bobsleeteam. Het contract loopt t.e.m. de Olympische winterspelen in 2018.

Toevertrouwd vermogen groeit met 4%

Eind 2017 werd door onze cliënten 358 miljoen euro vermogen toevertrouwd (+4%). Binnen de cliëntendeposito's zien we nog een afvloeï van niet-doelgroepcliënten, maar deze wordt meer dan gecompenseerd door de **toename van buitenbalansproducten** van doelgroepcliënten. Deze toename situeert zich zowel bij het vermogensbeheer en de fondsen van Delen Private Bank als bij de beleggingsverzekeringen.

De kredietportefeuille daalt met 16,6 miljoen euro tot 108 miljoen euro. Deze daling is bijna volledig te wijten aan de daling van de kredieten in de ondernemings sfeer, wat sinds de overname niet langer de strategische focus is.

Kosten dalen met 6%

Ondanks alle investeringen en de ontwikkeling van meer commerciële slagkracht **dalen de kosten** met 6%.



VanBreda
CarFinance

Van Breda Car Finance

Fast, friendly, flexible

Als divisie van Bank J. Van Breda & C° is Van Breda Car Finance in heel België actief in de sector van de autofinanciering en de financiële autoleasing. Van Breda Car Finance wil de beste kredietpartner zijn voor de cliënten van grote zelfstandige autodealers.

Heel de organisatie is toegespitst op snelle kredietoplossingen voor personenwagens via een eigen website. Vanuit de kernwaarden fast, friendly & flexible ondersteunt Van Breda Car Finance de lokale autodealer in het volledige verkoopproces: van offertefase, aanvraagverwerking en aanmaak van kredietcontracten t.e.m. de controle op de uitbetaling van het dossier. Op die manier vergemakkelijken we de verkoop van onze partners die hun cliëntenservice uitbreiden met kredietverlening.

Productievolume stijgt met 20%

In een licht groeiende automarkt (+1,3% in aantal inschrijvingen van nieuwe personenvoertuigen) zet Van Breda Car Finance een sterke commerciële prestatie neer. Het nieuwe productievolume steeg in 2017 met 20%. De portefeuille groeide met 15% tot 367 miljoen euro. Door de verdere stijging van het aandeel "financiële leasing" in het totale productievolume nam de rentemarge toe.

De waardeverminderingen op kredieten nemen toe, maar blijven op een laag niveau en bedragen slechts 0,14% van de gemiddelde kredietportefeuille. Dit alles maakt dat Van Breda Car Finance ook in 2017 een sterk resultaat neerzet.

In 2017 groeide de portefeuille van Van Breda Car Finance tot 367 miljoen euro (+15%).



Risicobeheersing: permanente opvolging en controle

Ondernemingsrisico's zijn eigen aan de normale activiteiten van een bank. In vergelijking met sectorgenoten zijn Bank J. Van Breda & C° en haar divisies echter altijd eenvoudige en transparante instellingen gebleven. Bovendien leggen zij al jarenlang een grote voorzichtigheid aan de dag bij het aanvaarden van risico's. Zij verrichten permanente risico-opvolging en controle. Historisch heeft Bank J. Van Breda & C° haar capaciteit om risico's te beheersen ruimschoots bewezen.

Vanuit het risicocomité wordt op gestructureerde wijze toezicht gehouden op risico's en risicoposities van de instelling en haar dochtervennootschappen. Daartoe laat het risicocomité zich informeren door de diverse afdelingen en activiteiten.

Voor de bespreking van de diverse risico's verwijzen we naar de toelichtingen onder het punt "4. Risicobeheer" van de geconsolideerde jaarrekening.



Deugdelijk bestuur

Bank J.Van Breda & C° streeft naar
verantwoordelijkheid en transparantie



Véronique Léonard, Dirk Wouters, Vic Pourbaix en Marc Wijnants

Directiecomité

Het directiecomité tekent de strategie uit en vertaalt deze in concrete beleidslijnen. Het is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer en de uitwerking van een organisatiestructuur met duidelijke bevoegdheden en rapporteringslijnen.

De leden evalueren de prestatie van de bank op basis van tijdige, frequente en accurate managementinformatie. Deze verschaft inzicht in de activiteiten en resultaten van de operationele verantwoordelijken en laat toe om snelle en effectieve actie te ondernemen waar nodig.

Samenstelling op 1/1/2018:
Véronique Léonard, Dirk Wouters (voorzitter), Vic Pourbaix en Marc Wijnants.

Raad van bestuur

De raad van bestuur bekrachtigt de door het directiecomité gevoerde strategie en beoordeelt periodiek de belangrijkste beleidslijnen.

De leden staan in voor de bewaking en de promotie van hoge ethische normen en integriteitsstandaarden. Zij begrijpen de risico's die de bank loopt en leggen aanvaardbare niveaus vast door de bepaling van duidelijke tolerantieniveaus en risicolimieten.

Samenstelling op 1/1/2018:
Jan Suykens (voorzitter), Luc Bertrand, Piet Dejonghe, Jacques Delen, Paul De Winter, Willy Lenaers, Véronique Léonard, Vic Pourbaix, Caroline Ven, Marc Wijnants en Dirk Wouters (bestuurders).

Remuneratiecomité

Het remuneratiecomité regelt de financiële vergoedingen met bestuurders en bepaalt het bedrag van hun bezoldigingen.

Samenstelling op 1/1/2018:
Luc Bertrand, Willy Lenaers

Risicocomité

Vanuit het risicocomité wordt op gestructureerde en permanente wijze toezicht gehouden op risico's en risicoposities van de instelling en haar dochtervennootschappen.

Samenstelling op 1/1/2018:
Piet Dejonghe, Jan Suykens en Caroline Ven

De leden van het risicocomité bezitten individueel de nodige kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om de strategie en de risicotolerantie van de instelling te begrijpen en te bevatten.

Het risicocomité is een intern en autonoom orgaan dat toezicht houdt op risico's en risicoposities van Bank J. Van Breda & C° (waaronder de divisies ABK bank en Van Breda Car Finance). Daartoe laat het zich door de diverse activiteiten en afdelingen, op een volgens haar bepaalde frequentie, informeren omtrent alle risico-aangelegenheden.

Het is een forum van reflectie en toetsing van risicogebonden materies (zeker voor wat de moeilijk kwantificeerbare risico's betreft) aan het risicoappetijt, zoals goedgekeurd door de raad van bestuur.

We kiezen voor een eenvoudige structuur met duidelijke taakverdeling tussen uitvoerende en toezichthoudende verantwoordelijkheden.



Het risicocomité doet aanbevelingen inzake de prioriteitstelling en/of te hanteren procedures in operationele processen of projecten, wanneer dit vanuit risicobeheersing noodzakelijk is.

Auditcomité

Het auditcomité staat in voor het toezicht op het financieel rapporteringsproces, op de naleving van de administratieve, juridische en fiscale regels en op de uitwerking van interne controleprocedures. Hiervoor staat het in rechtstreeks contact met respectievelijk de externe en interne audit.

Samenstelling op 1/1/2018:
Willy Lenaers, Jan Suykens en Caroline Ven

Alle leden van het auditcomité beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Jan Suykens is voorzitter van het uitvoerend comité van Ackermans & van Haaren sinds 2016. Hij is licentiaat in de toegepaste economische wetenschappen (UFSIA, 1982) en behaalde aansluitend een MBA aan de Columbia University (1984). Hij werkte een aantal jaren bij Generale Bank in corporate en investment banking vooraleer hij in 1990 Ackermans & van Haaren vervoegde.

Willy Lenaers is licentiaat Rechten (UGent, 1976) en gegradueerde in de Fiscale Wetenschappen (Brussel, 1980). Hij bekleedde verscheidene functies in de Kredietbank Groep tussen 1977 en 1999 en diverse bestuurdersmandaten.

Caroline Ven is Licentiaat TEW (UFSIA, 1993) en behaalde een Master in e-business aan de Antwerp Management School (Antwerpen, 2003). Zij begon haar carrière bij Kredietbank op de economische studiedienst. Ze was directeur van het economisch departement van het VBO en directeur van VKW Metena. Zij was verantwoordelijk voor de beleidscoördinatie in de kabinetten van Eerste Minister Yves Leterme en Eerste Minister Herman Van Rompuy. Zij was van 2011 tot 2016 gedelegeerd bestuurder van Etion. Zij bekleedt vandaag diverse bestuurdersmandaten.

Specifieke functies

Interne audit is een onafhankelijke, objectieve beoordelingsfunctie, gericht op het onderzoek en de beoordeling van de goede werking van de operationele afdelingen en het kantorennet. Ze evalueert de doeltreffendheid en de efficiëntie van de interne controle en geeft advies om de werking te verbeteren.

Verantwoordelijke Interne audit:

Kristin.VandenEynden@bankvanbreda.be

De **adviseur voor cliëntentevredenheid** (vroeger: ombudsvrouw) is een neutraal en onafhankelijk bemiddelaar die een oplossing tracht uit te werken voor elk geschil met een cliënt waarvoor binnen een redelijke termijn geen bevredigend antwoord is gegeven door een afdeling of een kantoor.

cliententevredenheid@bankvanbreda.be

Tel. 0800 93004

Risk management is een onafhankelijke functie met als doel de interne risicobeheersing verder in te bedden in de cultuur en de dagelijkse praktijk van onze bank. Centraal in haar werkzaamheden staan adviesverlening en opvolging van en rapportering over operationele activiteiten. De kerntaken hebben betrekking op alle risico's waaraan onze bank onderhevig kan zijn.

Het kredietrisico, het operationele risico, rente- en liquiditeitsrisico zijn risico's die van dichtbij worden gevolgd. Risicometing en -rapportering zorgen er mee voor dat de operationele afdelingen goed gewapend zijn om hun risico's op gepaste wijze onder controle te houden.

Verantwoordelijke Risk management:

Ann.DeWit@bankvanbreda.be

Compliance is een onafhankelijke functie die de naleving van de regels die verband houden met de integriteit van het bankieren controleert en bevordert. Het integriteitsbeleid richt zich prioritair tot volgende domeinen: witwaspreventie, voorkomingsbeleid fiscale mechanismen, transacties in financiële instrumenten, handel met voorkennis, koersmanipulatie, wetgeving op de privacy, discretieplicht, deontologische codes en dergelijke.

Verantwoordelijke Compliance:

Frieda.Seghers@bankvanbreda.be

Sterk voor de toekomst

Bank J. Van Breda & C° heeft in 2017 sterke financiële resultaten neergezet.

- De nettowinst bedraagt 39,1 miljoen euro. Het eigen vermogen (deel van de groep) groeit aan tot 539 miljoen euro.
- De liquiditeits- en solvabiliteitsratio's blijven op een zeer solide niveau.

De resultaten werden ondersteund door het goede beursklimaat en een heropleving van het optimisme onder Europese consumenten en ondernemers. De Europese economie geniet momenteel een breed gedragen positief momentum waardoor, in navolging van de Federal Reserve (Amerikaanse centrale bank), ook de Europese Centrale Bank (ECB) wil starten met het verstrakken van haar beleid. Deze ommekeer kan echter met de nodige nervositeit gepaard gaan. Bovendien mogen we niet vergeten dat de huidige herstelcyclus ondertussen de op één na langste van het moderne economische tijdperk is.

De blijvende druk op de rentemarges, de hoge bankenheffingen en de noodzakelijke investeringen in de toekomst drukken op de winstgroei. Maar Bank J. Van Breda & C° blijft goed gewapend voor de toekomst in elk van de 3 activiteitsdomeinen.

- Onze hoge cliëntentevredenheid zorgt voor trouwe cliënten en enthousiaste ambassadeurs die nieuwe cliënten aantrekken.

Bank J. Van Breda & C° heeft een solide basis voor een financieel performante groei op lange termijn.

- Onze commerciële slagkracht en onze positionering moeten het mogelijk maken het toevertrouwd vermogen verder te doen groeien. De impact van deze groei op het operationeel resultaat zal mee afhangen van de evolutie van de rentemarge en de concurrentiële omgeving.
- We blijven verder investeren in onze toekomst zowel wat betreft commerciële slagkracht als efficiëntie. Digitalisering zal hierin een cruciale rol blijven spelen. Met een modern en geïntegreerd IT-platform hebben we een sterke uitgangspositie.
- We blijven kostenbewust en streven naar een hoge efficiëntie.
- Onze eigen beleggingsportefeuille wordt conservatief belegd. Dit drukt op het rendement maar vermindert de volatiliteit van het resultaat.
- De afgelopen jaren waren de afschrijvingen op de kredietportefeuille beperkt. Onze conservatieve politiek zou ook in de toekomst moeten bijdragen tot het beperken van de kredietverliezen.
- De concurrentie in de markt van autofinancieringen en leasing zal wellicht aanhouden en de evolutie van de autoverkoop is onzeker. Van Breda Car Finance heeft echter een goede reputatie en een solide band met haar partners om de marktpositie te handhaven.

Het handelsfonds, de reputatie, de positionering, de voortdurende investeringen en de gezonde financiële structuur van de bank vormen een solide basis voor een financieel performante groei op lange termijn.

De Raad van Bestuur dankt alle medewerkers voor de geleverde inspanningen en de resultaten van 2017.

Jan Suykens
Voorzitter van de raad van bestuur
Bank J. Van Breda & C°

Dirk Wouters
Voorzitter van het directiecomité
Bank J. Van Breda & C°

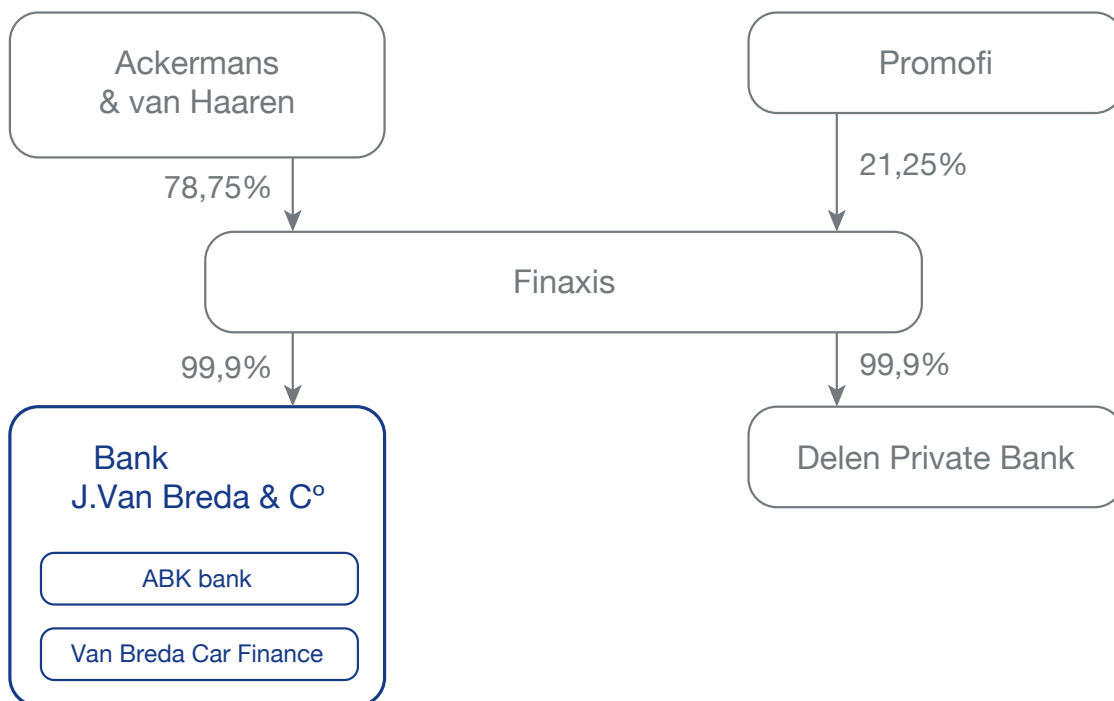
Organogram



Terug naar overzicht



Bank J.Van Breda & C° streeft naar duurzame groei



Finaxis

Bank J.Van Breda & C° is een gespecialiseerde bank en richt zich specifiek tot vrije beroepen en ondernemers, zowel privé als professioneel, hun leven lang.

De bank is gesticht door Jos Van Breda in 1930 in Lier en heeft sindsdien steeds haar eigenheid bewaard.

Sinds 1998 zijn de aandelen van de bank verankerd in de holding Finaxis, net zoals deze van Delen Private Bank, één van de grootste onafhankelijke Belgische vermogensbeheerders.

Dankzij intense samenwerking biedt Bank J.Van Breda & C° haar cliënteel ook de professionele diensten van dit gereputeerde huis aan.

Vandaag bezit Ackermans & van Haaren als referentie-aandeelhouder 78,75% van de aandelen van Finaxis. Promofi participeert voor 21,25% in het kapitaal.

Ackermans & van Haaren

Ackermans & van Haaren is een gediversifieerde groep actief in 4 kernsectoren:

- **Marine Engineering & Contracting**
(DEME, één van de grootste baggerbedrijven ter wereld - CFE, een bouwgroep met hoofdkantoor in België)
- **Private Banking**
(Delen Private Bank, één van de grootste onafhankelijke privé-vermogensbeheerders in België, en vermogensbeheerder JM Finn in het VK – Bank J.Van Breda & C°, nichebank voor ondernemers en vrije beroepen in België)
- **Real Estate & Senior Care**
(Leasinvest Real Estate, een genoteerde vastgoedvennootschap – Extensa, een belangrijke gronden- en vastgoedontwikkelaar met zwaartepunt in België en Luxemburg)
- **Energy & Resources**
(SIPEF, een agro-industriële groep in tropische landbouw)

De groep concentreert zich op een beperkt aantal strategische participaties met een belangrijk groeipotentieel. AvH is opgenomen in de BEL20-index, de Private Equity NXT index van Euronext Brussel en in de Europese DJ Stoxx 600.

Info: www.avh.be

Groep Delen

De groep Delen, oorspronkelijk als beursmakelaar opgericht in 1936, is nu via Delen Private Bank uitsluitend actief als vermogensbeheerder. In haar zetels in Antwerpen, Brussel, Gent, Hasselt, Leuven, de Kempen, Namen, Luik, Rumbleke (Roeselare), Knokke en filialen in Luxemburg en Genève, telt de bank 361 medewerkers (676 incl. JM Finn en Oyens & Van Eeghen).

Sinds zij in 1992 verankerd werd in de groep Ackermans & van Haaren, realiseerde zij jaar na jaar een sterke groei. Sinds 1998 werkt Delen Private Bank nauw samen met Bank J.Van Breda & C° ten dienste van hun respectieve cliënten.

Met een beheerd vermogen van meer dan 29 miljard euro is Delen Private Bank één van de grootste vermogenshuizen van België. In 2011 zette Delen Investments voet aan de grond op de Britse markt en verwierf een meerderheidsparticipatie (74%) in JM Finn, een vooraanstaande Londense vermogensbeheerder.

JM Finn beschikte op 31 december 2017 over 10,5 miljard euro activa onder beheer of administratie. Met de overname van Oyens & Van Eeghen (100%) in 2015, versterkt Delen Private Bank haar aanwezigheid in de Benelux en creëert zo een vooraanstaande groep van vermogensbeheerders actief in de Benelux en het Verenigd Koninkrijk met een totaal beheerd vermogen van meer dan 40 miljard euro.

Info: www.delen.be

	2013	2014	2015	2016	2017
Personeel	552	563	641	657	676
Resultaten					
Netto-winst na belastingen	76.033	80.825	92.417	87.877	105.836
Winstgroei	21%	6%	14%	-5%	20%
Balansgegevens					
Beheerd en/of toevertrouwd vermogen van cliënteel	29.535.684	32.866.141	36.884.917	37.769.779	40.544.926
Eigen vermogen (deel groep)	464.073	517.390	582.554	621.204	678.792
Ratio's					
Cost-income ratio	54,8%	55,0%	54,9%	57,8%	53,7%
Return on equity	17,3%	16,5%	16,8%	14,6%	16,3%

Gegevens telkens op 31.12, financiële informatie in duizenden euro.

Bedrijfsmissie



[Terug naar overzicht](#)



De beste vermogensbegeleider voor familiale ondernemers en vrije beroepen

Enkel voor ondernemers en vrije beroepen

Ondernemers zijn de motor van onze economie. Vrije beroepen garanderen gezondheidszorg, rechtszekerheid en financiële transparantie. Samen leveren zij een cruciale bijdrage tot onze welvaart en ons welzijn.

Bank J. Van Breda & C° wil dé referentiebank zijn voor familiale ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel, hun leven lang. Doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef. Heel onze organisatie is hierop gericht.

De beste vermogensbegeleider

We begeleiden onze cliënten bij de systematische opbouw, het beheer en de bescherming van hun vermogen. Dit doen we door een totaalaanpak die start bij de professionele activiteit als motor voor hun privévermogen.

We analyseren hun situatie, bepalen samen doelstellingen op lange termijn en adviseren bij financiële vraagstukken. Dit creëert inzicht en helpt cliënten juiste financiële keuzes te maken. Zo kunnen ze met gemoedsrust focussen op hun echte ambities.

Unieke aanpak

We werken hiervoor volgens onze eigen, unieke aanpak: gespecialiseerd, persoonlijk en proactief. We streven ernaar om het vertrouwen van onze cliënten op elk moment waard te zijn. We luisteren voor we adviseren, denken oplossingsgericht en vermijden eenzijdige productverkoop. We bieden een financieel overzicht, een strategisch klankbord en systematische opvolging.

Zo houden we consequent ieders langetermijnbelang voor ogen. Duurzame resultaten staan voorop, met respect voor het evenwicht tussen onze stakeholders: cliënten, collega's en aandeelhouders. We willen groeien in de markt dankzij cliënten die ons actief aanraden bij familie en kennissen.

Gedreven door waarden

Eerlijkheid, verantwoordelijkheid en enthousiasme vormen het fundament van een sterke bedrijfscultuur met waarden die collega's samen uitdragen, in woord en daad.

- Behoeften en wensen van cliënten erkennen, in elke functie, op elk moment.
- Het initiatief krachtig in handen nemen en draagvlak creëren voor nieuwe ideeën en projecten.
- Denken en handelen zoals je dat voor je eigen zaak zou doen.
- Je soepel opstellen en actief meewerken aan veranderingen; technologisch meeblijven.
- Concreet afspreken en beloftes nakomen.
- Samenwerken als team en het belang van de hele organisatie laten primeren.
- Eenvoud: sober maar met klasse, helder en terzake
- Onze service en onze omgang met cliënten in vraag stellen, fouten melden om eruit te leren.

Als werkgever engageert Bank J. Van Breda & C° zich tot:

- Autonomie, ruimte en gelijke kansen om te blijven leren en je maximaal te ontwikkelen.
- Een pragmatische aanpak.
- Integriteit, collegialiteit en plezier.
- Duidelijke doelstellingen.
- Waardering voor professionalisme, expertise en inzet.
- De mogelijkheid om te mislukken, te leren en opnieuw te beginnen.
- Begeleiding op professioneel en zo nodig op persoonlijk vlak.
- Open en directe communicatie.
- Feedback en dialoog: we zien elke collega als architect van zijn eigen loopbaan.

Spontane sollicitaties zijn welkom
via jobs.bankvanbreda.be



Geconsolideerde jaarrekening



Terug naar overzicht





Op de volgende pagina's vindt u de resultatenrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de balans, het overzicht van het eigen vermogen en de kasstroomtabel uit de geconsolideerde jaarrekening van Bank J.Van Breda & C°.

In een afzonderlijke bijlage bundelen we de volledige geconsolideerde jaarrekening van Bank J.Van Breda & C° zoals deze werd neergelegd bij de Nationale Bank van België, evenals de waarderingsregels volgens IFRS, de toelichtingen, het uitgebreid risk management rapport, het verslag zonder voorbehoud van de erkende commissaris en de externe mandaten van de leden van de Raad van Bestuur.

U vindt dit uitgebreide document terug op www.bankvanbreda.be/info/publicaties/jaarverslag/

→ Winst- en verliesrekening	27
→ Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	28
→ Activa	29
→ Eigen vermogen en verplichtingen	30
→ Mutatieoverzicht van het eigen vermogen	31
→ Kasstroomoverzicht	32



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2016	2017
I. Financiële en bedrijfsinkomsten		
1. Intrestresultaat, waarvan	81.027	79.100
Intrestbaten	113.571	104.970
Intrestlasten	-32.543	-25.869
2. Ontvangen dividenden	1.940	2.637
3. Vergoedingen en commissies, waarvan	48.011	55.637
Ontvangen vergoedingen en commissies	49.285	57.813
Betaalde vergoedingen en commissies	-1.274	-2.176
4. Gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop	835	1.441
5. Winst (verlies) op financiële activa en verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	-517	-218
6. Winst (verlies) op kasstroomafdekkingen, waarvan	-515	-318
Uit het eigen vermogen overgeboekte winst (verlies) op afdekkingsinstrumenten	-515	-318
Niet-effectief deel van de wijziging in reële waarde van afdekkingsinstrumenten	0	0
7. Winst (verlies) op reële-waardeafdekkingen	382	451
8. Winst (verlies) uit het wisselbedrijf	1.302	1.142
9. Gerealiseerde winst (verlies) op andere activa	0	1
10. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten, waarvan	1.497	1.507
Overige bedrijfsopbrengsten	1.560	1.535
Overige bedrijfskosten	-63	-27
Bankproduct	133.964	141.380
II. Administratieve kosten		
1. Personeelskosten	-39.077	-43.473
2. Algemene en administratieve kosten	-23.906	-24.973
III. Bankheffingen	-8.152	-8.407
IV. Afschrijvingen		
1. Op materiële vaste activa (terreinen, gebouwen en uitrusting)	-3.005	-2.763
2. Op immateriële activa	-2.581	-2.486
V. Voorzieningen	-2.854	-1.491
Totaal van administratieve kosten, afschrijvingen en voorzieningen	-79.576	-83.592
VI. Bijzondere waardeverminderingen		
1. Op voor verkoop beschikbare financiële activa	-207	0
2. Op leningen en vorderingen	-588	-1.660
3. Op goodwill	0	0
VII. Aandeel in winst of verlies van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	210	358
VIII. Afboeking schuld uitgesloten vennoten ABK bank	1.429	1.154
Winst voor belastingen	55.232	57.640
Winstbelastingen	-17.417	-18.486
Winst over de verslagperiode	37.815	39.154
Winst over de verslagperiode toe te rekenen aan minderheidsbelangen	79	73
Winst over de verslagperiode toe te rekenen aan de aandeelhouders	37.736	39.081

(in duizenden euro)

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

	2016	2017
Winst over de verslagperiode	37.815	39.154
Niet-gerealiseerde resultaten die later kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening		
<i>Activa beschikbaar voor verkoop</i>		
Wijzigingen in de reële waarde	-1.317	-2.629
Overboekingen naar de winst- en verliesrekening (desinvesteringen)	-835	-1.441
Overboekingen naar de winst- en verliesrekening (waardeverminderingen)	207	0
Belastingen	499	1.393
Niet-gerealiseerde resultaten op activa beschikbaar voor verkoop, na belastingen	-1.446	-2.678
<i>Kasstroomafdekkingen</i>		
Effectief deel van wijzigingen in de reële waarde		
Overboekingen naar de winst- en verliesrekening (stopzettingen)	515	318
Belastingen	-175	-123
Niet-gerealiseerde resultaten op kasstroomafdekkingen, na belastingen	340	195
Niet-gerealiseerde resultaten die nooit overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>		
Actuariële winsten en verliezen	184	-42
Belastingen	-63	42
Actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen, na belastingen	122	0
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode na belastingen	-985	-2.484
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	36.830	36.671
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode toe te rekenen aan minderheidsbelangen	79	73
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	36.751	36.597

(in duizenden euro)

Geconsolideerde balans: activa

	2016	2017
I. Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken	40.812	311.756
II. Vorderingen op kredietinstellingen	74.156	88.863
III. Financiële activa		
1. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	1.287	410
2. Financiële activa beschikbaar voor verkoop	582.039	427.712
3. Leningen en vorderingen (inclusief financiële leasing)	4.223.318	4.528.679
4. Wijzigingen in reële waarde van de afgedekte posities bij afdekking van het renterisico van een portefeuille	11.469	3.952
5. Derivaten gebruikt ter afdekking	1.421	3.650
IV. Materiële vaste activa		
1. Terreinen, gebouwen en uitrusting	40.054	41.578
V. Goodwill en andere immateriële activa	5.179	2.930
VI. Investerings in geassocieerde ondernemingen administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	1.070	1.220
VII. Belastingvorderingen		
1. Actuele belastingen	1.455	4.757
2. Uitgestelde belastingen	2.624	735
VIII. Overige activa	7.356	8.396
Totaal activa	4.992.240	5.424.639

(in duizenden euro)



Geconsolideerde balans: eigen vermogen en verplichtingen

	2016	2017
I. Financiële verplichtingen		
1. Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	1.293	127
2. Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs		
2.1. Deposito's van kredietinstellingen	24.422	27.458
2.2. Deposito's van klanten	4.180.089	4.505.512
2.3. In schuldbewijzen belichaamde verplichtingen	161.693	253.114
2.4. Achtergestelde verplichtingen	65.748	60.265
3. Derivaten gebruikt ter afdekking	14.487	9.245
II. Voorzieningen	6.403	7.873
III. Belastingverplichtingen		
1. Actuele belastingen	9	2.286
2. Uitgestelde belastingen	283	0
IV. Overige verplichtingen	19.418	19.920
Totaal verplichtingen	4.473.845	4.885.801
V. Geplaatst kapitaal	17.500	17.500
VI. Geconsolideerde reserves	496.449	519.393
VII. Herwaarderingsreserves	4.307	1.824
VIII. Minderheidsbelangen	138	120
Totaal eigen vermogen	518.395	538.838
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.992.240	5.424.639

(in duizenden euro)



Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Geconsolideerde reserves			Herwaarderingsreserves			Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen	
		Ingehouden winsten	Actuariële winsten en verliezen op te bereiken doel-pensioen-plannen	Op aandelen gebaseerde vergoedingen	Subtotaal	Activa beschikbaar voor verkoop	Kas-stroom-afdekkingen				Subtotaal
Beginsaldo, 1 januari 2016	17.500	471.735	319	6.665	478.720	6.182	-768	5.414	501.634	125	501.758
Uitkering dividend vorig boekjaar		-20.215			-20.215				-20.215	-65	-20.280
Uitkering tussentijds dividend					0				0		0
Resultaat van het boekjaar		37.736			37.736				37.736	79	37.815
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar			121		121	-1.446	340	-1.107	-985	0	-985
Op aandelen gebaseerde vergoedingen (bijdrage van de moedermaatschappij)				86	86				86		86
Andere (vnl. wijzigingen consolidatiekring/belangen%)		2.653	0	-2.653	0	0		0	0	0	0
Eindsaldo, 31 december 2016	17.500	491.910	440	4.099	496.449	4.736	-428	4.307	518.256	138	518.395
Beginsaldo, 1 januari 2017	17.500	491.910	440	4.099	496.449	4.736	-428	4.307	518.256	138	518.395
Uitkering dividend vorig boekjaar					0				0	-78	-78
Uitkering tussentijds dividend		-17.550			-17.550				-17.550		-17.550
Resultaat van het boekjaar		39.081			39.081				39.081	73	39.154
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar			0		0	-2.678	195	-2.483	-2.484	0	-2.484
Op aandelen gebaseerde vergoedingen (bijdrage van de moedermaatschappij)				1.420	1.420				1.420		1.420
Andere (vnl. wijzigingen consolidatiekring/belangen%)		280	0	-286	-6	0		0	-6	-14	-20
Eindsaldo, 31 december 2017	17.500	513.720	440	5.233	519.393	2.058	-233	1.824	538.718	120	538.838

(in duizenden euro)

Het kapitaal van Bank J.Van Breda & C° wordt vertegenwoordigd door 65.000.000 gewone aandelen zonder nominale waarde (650.000 aandelen in 2016). De toename van het aantal aandelen is een gevolg van een aandelensplit. Alle aandelen zijn volledig geplaatst en volgestort.



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2016	2017
BEDRIJFSACTIVITEITEN		
Nettowinst (verlies) over de verslagperiode	37.736	39.081
Aanpassingen om nettowinst te doen aansluiten bij de nettokasstroom met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten		
Actuele en uitgestelde belastinguitgaven, opgenomen in de winst- en verliesrekening	17.417	18.486
Minderheidsbelangen	79	73
Aandeel in resultaat van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-210	-358
Dividend ontvangen van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	157	209
Investerings- en financieringsactiviteiten		
Afschrijvingen	5.586	5.248
Resultaat op verkoop van materiële vaste activa	0	-1
Afboeking schuld uitgesloten vennoten ABK bank	-1.429	-1.154
Bedrijfsactiviteiten		
Bijzondere waardeverminderingen	902	1.751
Toename (afname) voorzieningen	2.955	1.615
Resultaten uit kasstroomafdekkingen	515	318
Resultaten uit reële waardeafdekkingen	-382	-451
Resultaten op financiële activa en verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	517	218
Resultaten op financiële activa beschikbaar voor verkoop	4.343	5.105
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	86	1.420
Overige aanpassingen	-119	-173
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor wijzigingen in bedrijfsactiva en -verplichtingen	68.153	71.388
(Toename) Afname van bedrijfsactiva (exclusief geldmiddelen & kasequivalenten)		
(Toename) afname in tegoeden bij centrale banken	-5.623	-273.045
(Toename) afname van vorderingen op kredietinstellingen	294	5.095
(Toename) afname van leningen en vorderingen	-291.866	-307.180
(Toename) afname van voor verkoop beschikbare financiële activa	4.492	142.836
(Toename) afname van financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	-	-
(Toename) afname van de te ontvangen intresten van financiële activa	1.936	2.411
(Toename) afname van overige activa	-1.300	-844
Toename (afname) van verplichtingen (exclusief geldmiddelen & kasequivalenten)		
Toename (afname) van deposito's van kredietinstellingen	-16.963	2.261
Toename (afname) van deposito's van klanten	284.818	330.210
Toename (afname) van in schuldbewijzen belichaamde verplichtingen	-4.489	91.421
Toename (afname) van achtergestelde verplichtingen (excl. verlopen intrest)	1.398	409
Toename (afname) van financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	-	-
Toename (afname) van te betalen intresten op financiële verplichtingen	-7.102	-4.696
Toename (afname) van overige verplichtingen	-2.207	1.126
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	31.542	61.390
Ontvangen (betaalde) belasting op het resultaat	-15.166	-16.230
Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	16.376	45.160

(in duizenden euro)



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2016	2017
INVESTERINGSSACTIVITEITEN		
(Betalingen om materiële vaste activa te verwerven)	-4.635	-4.287
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	0	0
(Betalingen om immateriële activa te verwerven)	-679	-238
(Betalingen voor dochterondernemingen)	-	-
(Andere betalingen met betrekking tot investeringsactiviteiten)	-262	-195
Andere ontvangsten met betrekking tot investeringsactiviteiten		
Netto-kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.575	-4.720
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
(Uitgekeerde dividenden)	-20.280	-17.628
Ontvangsten uit de uitgifte van achtergestelde schulden	-	-
(Terugbetaling van achtergestelde schulden)	-2.171	-5.794
(Andere betalingen met betrekking tot financieringsactiviteiten)	0	-20
Andere ontvangsten met betrekking tot financieringsactiviteiten		1
Netto-kasstroom uit financieringsactiviteiten	-22.451	-23.441
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten via bedrijfscombinaties	-	-
Netto-toename in geldmiddelen en kasequivalenten	-11.651	16.999
Geldmiddelen en kasequivalenten op de begindatum (*)	36.627	24.976
Geldmiddelen en kasequivalenten op de einddatum (*)	24.976	41.975
(*) Geldmiddelen en kasequivalenten zijn gedefinieerd als: kas, beleggingen bij centrale banken, postcheque- en girodiensten en vorderingen op kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen) verminderd met de deposito's van centrale banken en schulden tegenover kredietinstellingen (daggeldontleningen en zichtrekeningen).		
Aansluiting geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken (balansrubriek met geldmiddelen en kasequivalenten (cashflowstatement))		
Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken (actief)	40.812	311.756
- Te ontvangen interesten geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken	0	0
- Tegoeden bij centrale banken (monetaire reserve)	-34.993	-308.038
+ Vorderingen op kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen)	28.272	48.123
- Deposito's van centrale banken (verplichtingen)	0	0
- Deposito's van kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen)	-9.115	-9.866
Geldmiddelen en kasequivalenten	24.976	41.975

(in duizenden euro)

Bij ons bent u welkom



Terug naar overzicht

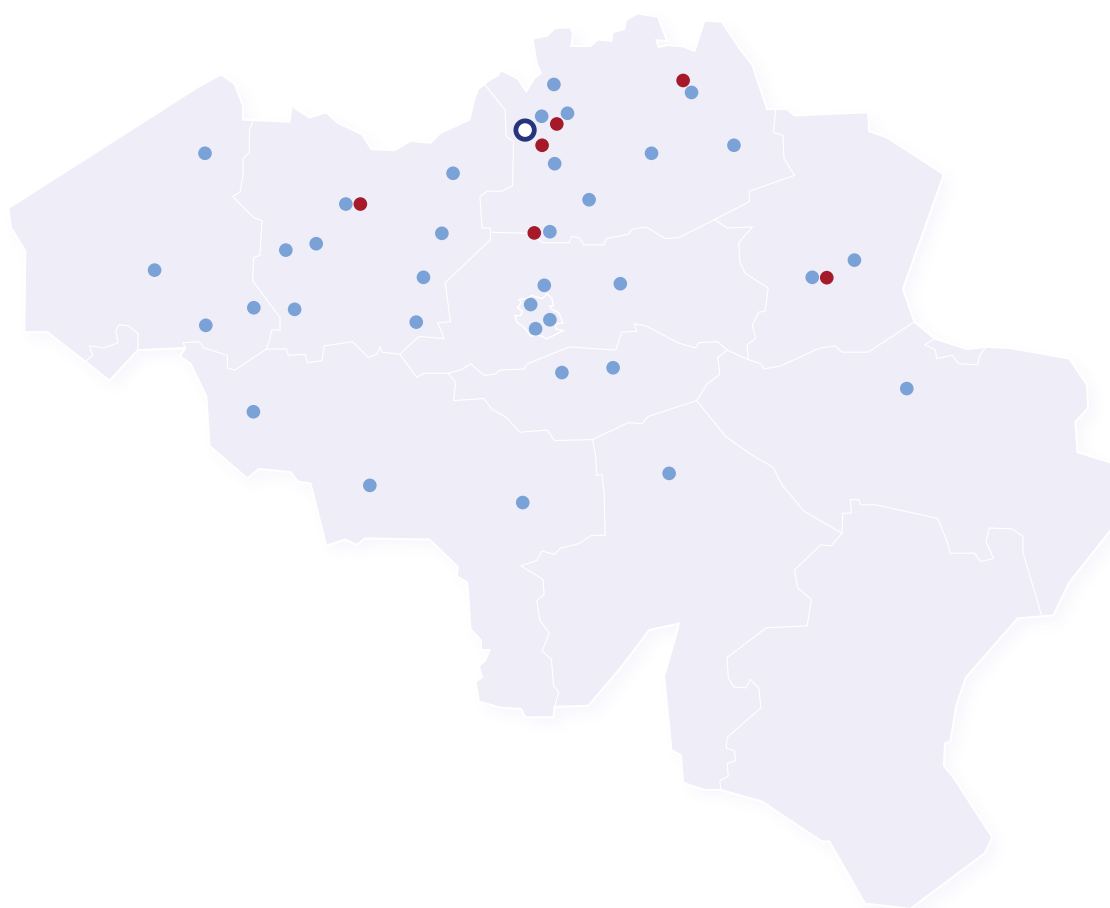


Kantoren

Bank J.Van Breda & C° en ABK bank

U vindt het volledige overzicht van al onze kantoren en contactpersonen op www.bankvanbreda.be/contact/ en www.abk.be/contacteer-ons

Maak gerust een afspraak!



- Bank J.Van Breda & C°
- ABK bank
- Zetel, Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen



Zetel

Bank J.Van Breda & C° nv

Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen

Voor informatie:

Tel. 03 217 53 33

www.bankvanbreda.be

BTW BE 0404 055 577

RPR Antwerpen | FSMA 014 377 A

IBAN BE 16 6453 4897 1174

BIC JVBABE 22

ABK bank

Divisie van Bank J.Van Breda & C°

Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen

Voor informatie:

Tel. 03 233 89 35

www.abk.be

IBAN BE08 1117 0000 2113

BIC ABERBE22

Van Breda Car Finance

Divisie van Bank J.Van Breda & C°

Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen

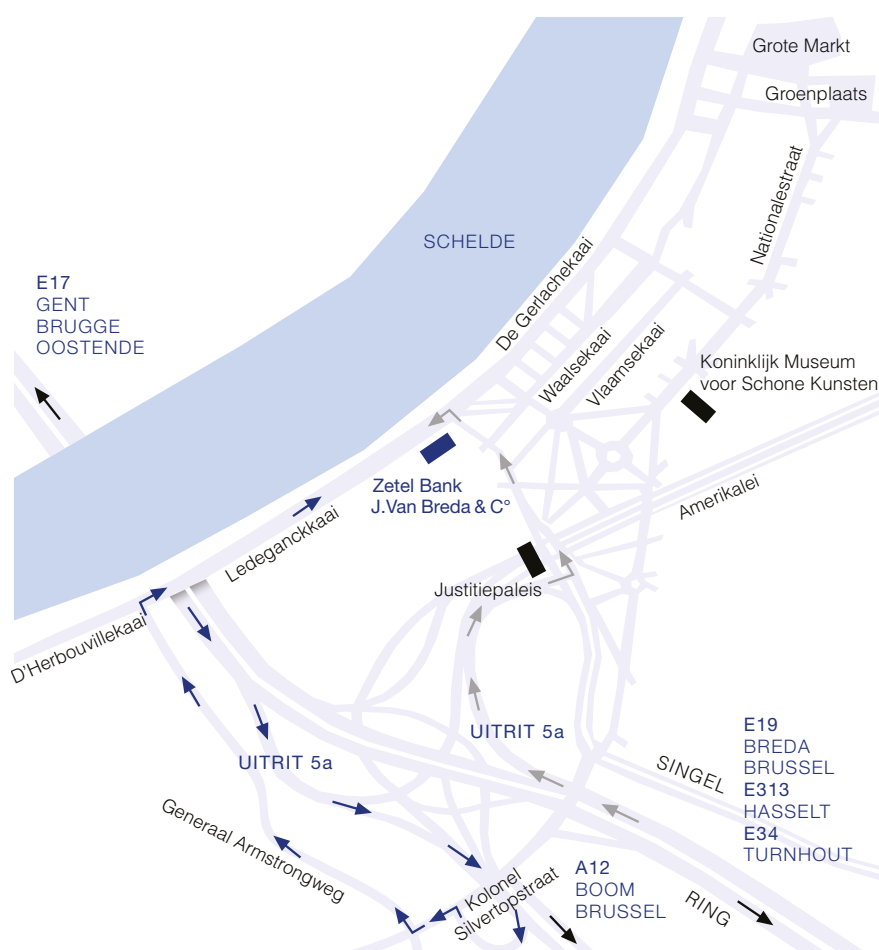
Neem contact op met Hedwige

Schmidt:

Tel. 03 217 61 11

www.vanbredacarfinance.be

info@vanbredacarfinance.com





Bank J.Van Breda & C° is een gespecialiseerde adviesbank die zich uitsluitend richt tot ondernemers en vrije beroepen. Wij helpen u bij de systematische opbouw en de bescherming van uw vermogen.

Bij ons kan u rekenen op een persoonlijke, proactieve begeleiding. Zowel privé als professioneel. Uw leven lang.

Het geklasseerde, voormalige goederenstation Antwerpen-Zuid werd volledig gerestaureerd en is nu de zetel van Bank J.Van Breda & C°.



Hebt u alles wat u nodig hebt om de juiste financiële keuzes te maken?

Maak een afspraak voor een persoonlijk gesprek

☎ 03 217 53 33
elke bankwerkdag van 9 tot 17u

✉ Bank J.Van Breda & C°
Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

🌐 www.bankvanbreda.be/contact

Verantwoordelijke uitgever:
Luk Lammens@bankvanbreda.be
Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen

Enkel voor ondernemers en vrije beroepen
www.bankvanbreda.be

 **Bank
J.VanBreda&C°**